

Informe de Gestión 2025

Asociación Innovations for Poverty Action

NIT 900.766.538-2

Presentado por: Juan Felipe García Rodríguez, Director Nacional

Resumen

En cumplimiento de su misión de descubrir y promover lo que funciona para mejorar la vida de las personas en condición de pobreza, la Asociación IPA ejecutó en 2025 un portafolio de **38 proyectos activos** en Colombia, organizados en siete áreas temáticas: primera infancia, integración de migrantes venezolanos, crimen y seguridad ciudadana, educación, salud y protección social, inclusión financiera y desarrollo empresarial y medio ambiente y cambio climático. La organización operó con un equipo de entre 60 y 65 personas.

Los ingresos del año ascendieron a \$11.588 millones de pesos colombianos, un incremento del 1,07% frente a 2024. El año cerró con un **excedente neto de \$212,2 millones** — resultado que refleja principalmente la ejecución a cabalidad de proyectos facturados en períodos anteriores, y contrasta con el déficit de \$57 millones registrado en 2024. Las donaciones de IPA Estados Unidos representaron el 99% de los ingresos totales.

Entre los hitos más significativos del año se destacan:

- La consolidación e institucionalización del Laboratorio de Evidencia del ICBF como unidad autónoma, completando el ciclo de transferencia institucional tras cinco años de acompañamiento.
- El inicio de la implementación de una nueva fase de colaboración con la Fundación Hilton, en la que IPA Colombia asume un rol de acompañamiento directo (1:1) a los beneficiarios de la Fundación en el diseño, implementación y evaluación de sus intervenciones de doble generación.
- El fortalecimiento de la estrategia de comunicaciones y difusión de evidencia, incluida la consolidación de la cuenta de LinkedIn de IPA LAC y el desarrollo de nuevas narrativas digitales como los videos de divulgación.
- La resiliencia del portafolio frente a la suspensión de fondos de USAID, logrando mantener el tamaño del equipo y la continuidad operativa de los proyectos mediante la consecución de financiamiento alternativo.

En términos organizacionales, 2025 marcó el inicio de la implementación del enfoque One IPA en la oficina de Colombia, orientado a integrar las capacidades de investigación, política pública y operaciones en un modelo unificado de trabajo. Este enfoque sienta las bases de la estrategia institucional para 2026, que se detalla en la sección de perspectivas de este informe.

Resumen financiero:

Rubro	2025	2024
Total Activos	\$1.055.216.130	\$882.964.069
Total Pasivos	\$899.742.904	\$939.716.380
Ingresos	\$11.587.897.887	\$11.465.647.440
Excedente / (Déficit)	\$212.225.536	(\$56.952.310)
Donaciones (% ingresos)	99,04%	—

Contexto Organizacional

Durante 2025, IPA Colombia operó con un equipo de entre 60 y 65 personas e implementó un portafolio activo en ocho áreas temáticas. El año estuvo marcado por dos dinámicas contrapuestas: por un lado, la maduración de proyectos estratégicos de alto impacto y la obtención de nuevas fuentes de financiamiento; por otro, la disrupción causada por la suspensión de fondos del gobierno de Estados Unidos, en particular de USAID, que afectó directamente proyectos como Colegios en Administración y limitó las posibilidades de expansión del portafolio de crimen.

A pesar de estos cambios, la oficina logró asegurar aproximadamente el 84% de los fondos necesarios para 2026 al cierre del tercer trimestre de 2025, gracias a un esfuerzo sostenido de desarrollo de proyectos y a la diversificación de fuentes de financiamiento. El personal vinculado a proyectos afectados fue reasignado a otras iniciativas del portafolio, protegiendo al equipo y las capacidades acumuladas.

A continuación, se presentan los avances de los casos más emblemáticos de cada área temática del portafolio.

1. Primera Infancia

En 2025, el portafolio de primera infancia consolidó su posición como uno de los más sólidos de IPA Colombia. El trabajo estuvo centrado en la transferencia institucional del Laboratorio del ICBF —avanzando hacia su autonomía operativa—, la evaluación de intervenciones de bienestar socioemocional en entornos rurales y urbanos, y el lanzamiento de una evaluación experimental de prevención de violencia en la crianza con perspectiva de género. Los cinco proyectos del portafolio se ejecutaron en alianza con el ICBF, la Fundación LEGO, Equimundo y otras organizaciones, con cobertura en múltiples regiones del país.

Laboratorio de Evidencia del ICBF (ICBF-Lab)

En 2025, el Laboratorio de Evidencia completó su quinto año de operación y avanzó en la transición hacia una unidad autónoma con alcance institucional. Financiado por la Fundación LEGO, el laboratorio amplió su presencia de la Dirección de Primera Infancia a los siguientes de las cinco direcciones misionales del ICBF, acompañando la implementación de instrumentos de monitoreo (Presencia, ERAM, EMPI) y facilitando la integración de prácticas

basadas en evidencia. El año marcó el inicio de la transferencia formal de liderazgo operativo al equipo del ICBF.

Adicionalmente, en el marco del Laboratorio del ICBF, en 2025 IPA Colombia extendió su apoyo a la Dirección de Adolescencia del instituto, ampliando el alcance institucional del Laboratorio más allá de la Dirección de Primera Infancia. Esta expansión consolida al Laboratorio como una unidad transversal al servicio de cuatro de las cinco Direcciones del ICBF. Se tienen 4 proyectos dentro de esta iniciativa.

Sanar para Crecer (SpC)

IPA Colombia ejecutó la segunda evaluación de impacto de Sanar para Crecer, un programa de bienestar socioemocional en la primera infancia. Esta segunda fase evaluó una versión escalada del programa (10 sesiones en 8-10 semanas) implementada en municipios intermedios y rurales a través de 8 Centros Zonales, 1.014 educadores comunitarios del ICBF y 498 unidades de servicio. La línea de salida alcanzó 853 encuestas a educadores (84,1%), 736 evaluaciones de niños (57%) y 92 videos de observación. Los resultados de impacto se esperan para el primer trimestre de 2026. El estudio es financiado por Banco Interamericano de Desarrollo y liderado en alianza con el ICBF.

Apapáchar — Prevención de violencia en la crianza

IPA Colombia apoyó el aprendizaje sobre la implementación de Apapáchar, resultado de la integración de la Estrategia Apapacho de la Fundación Apapacho (prevención de violencia contra niños) y el Programa Paternar de Equimundo (paternidades corresponsables). El programa híbrido (80% digital, 20% presencial) se implementó en cuatro municipios — Bogotá, Soacha, Valledupar y Neiva — mediante un ensayo controlado aleatorio con 72 unidades de servicio del ICBF y una meta de 1.440 familias. En enero de 2026 se realizó la segunda sesión de Pausa y Reflexión con psicólogos del ICBF, que identificó alta permanencia en grupos de WhatsApp (83-97%) pero retos en participación activa y carga operativa de los implementadores. Los resultados de impacto serán reportados en 2026. Como resultado del proceso, el programa quedó incluido en el manual operativo del ICBF, sentando las bases para su escalamiento institucional. El estudio es liderado por Jorge Cuartas (Harvard) en colaboración con la Fundación Apapacho, el ICBF, Equimundo y CINDE.

2. Integración de Población Migrante Venezolana

El portafolio de migración fue el más extenso de IPA Colombia en 2025, con nueve proyectos activos que abarcan inclusión financiera, cohesión social, regularización migratoria y programas de doble generación. Los logros más destacados del año incluyen la publicación de los resultados del proyecto TBR —que demostró la efectividad de la capacitación a funcionarios bancarios para reducir el prejuicio hacia migrantes—, la consolidación del acompañamiento 1:1 a beneficiarios de la Fundación Hilton, y el avance de nuevas líneas de investigación en entretenimiento educativo y facilitación de la regularización permanente.

Iniciativa de Migración Venezolana

IPA Colombia cerró la colaboración inicial que tenía con la Fundación Hilton sobre migración venezolana en Colombia. Dentro de esta iniciativa se estudiaron temas relacionados con regularización de migrantes en Colombia, inclusión económica y financiera e inclusión social en las ciudades.

Generaciones Duales e Integración Colombia (Hilton Foundation)

En 2025, IPA Colombia continuó la ejecución del portafolio Generaciones Duales, financiado por la Fundación Hilton, que apoya a organizaciones en el diseño, implementación y evaluación de programas de generaciones duales para familias migrantes venezolanas en Colombia. El portafolio se estructuró en dos líneas: Fortalecimiento de Implementadores, que brindó asistencia técnica en MEL a once organizaciones en Colombia; y Apoyo a hacedores de política pública y tomadores de decisiones, que orientó el trabajo hacia tomadores de decisión en política pública, incluyendo el ICBF en el programa Tejiendo Caminos para niños y familias migrantes y la Alcaldía de Bogotá en la estrategia de Pagadarios. Este portafolio es la evolución y continuación de la Venezuelan Migration Initiative (VMI), que cerró sus actividades principales en 2025 si bien se ejecutaron recursos residuales en 2025.

Entre las organizaciones colombianas acompañadas se encuentran aeioTÚ, Corprodinco, Fundación Juanfe y Juntos se Puede, cada una con modelos diferenciados de generaciones duales adaptados al contexto de las familias migrantes venezolanas.

Incubadora MEL de Generaciones Duales

La Incubadora MEL de Generaciones Duales es el componente del portafolio Generaciones Duales dedicado al acompañamiento directo (1:1) a los beneficiarios de la Fundación Hilton, con el objetivo de fortalecer sus capacidades en monitoreo, evaluación y aprendizaje (MEL) para intervenciones de generaciones duales. En 2025, IPA Colombia desarrolló y piloteó herramientas de diagnóstico MEL y acompañó a organizaciones implementadoras en el diseño de sus marcos de resultados y estrategias de medición para intervenciones de generaciones duales en Colombia y la región.

A través de dos modalidades —talleres de incubación para el refinamiento de teorías de cambio y agendas de aprendizaje, y alianzas de aprendizaje personalizadas con acompañamiento técnico 1:1 durante el ciclo de implementación— IPA fortaleció las capacidades en MEL de cuatro organizaciones implementadoras en Colombia: aeioTÚ, Corprodinco, Fundación Juanfe y Juntos se Puede.

Eduentretenimiento — Serie Rumbos Cruzados

IPA Colombia avanzó en la implementación de una evaluación de impacto de la serie web Rumbos Cruzados, para evaluar si el entretenimiento audiovisual puede reducir los prejuicios hacia migrantes venezolanos. El diseño incluyó cuatro brazos de tratamiento: dos versiones de la serie de ficción, un documental y un documental con contexto adicional. Se contactaron 22.400 personas para la muestra, 1.660 participantes por brazo. La encuesta de línea base se aplicó en febrero de 2026 y el análisis de impacto se desarrollará a lo largo de 2026.

Entrenamiento a Representantes Bancarios (TBR)

IPA Colombia documentó los hallazgos de los resultados del proyecto TBR, que evalúa el efecto de un programa de capacitación dirigido a funcionarios bancarios sobre sus actitudes hacia migrantes venezolanos. El ensayo controlado aleatorio con 38 sucursales mostró que el programa redujo el prejuicio negativo en 0,33 desviaciones estándar y disminuyó la percepción de malas prácticas financieras de migrantes en 28,6 puntos porcentuales. En el componente de demanda, una encuesta con 1.328 migrantes reveló que el 63% percibe que los funcionarios desconocen sus documentos, inhibiendo su acercamiento a los bancos. El proyecto fue desarrollado en alianza con Asobancaria y USAID/Chemonics, con investigación liderada por Daniel Rojas (UBC).

Inclusión Financiera para Migrantes (FIM) y Autoexclusión en MYPES

Como continuación del diagnóstico publicado en diciembre de 2024 — basado en 8.213 encuestas con migrantes venezolanos en 13 ciudades —, en 2025 las actividades se centraron en el diseño de intervenciones para cerrar las brechas de acceso financiero identificadas. El proyecto de autoexclusión en MYPES avanzó en la identificación de la población objetivo y en el co-diseño de una estrategia de inclusión financiera. La investigación es liderada por Giorgia Barboni (Universidad de Warwick) y Nicolás de Roux (Uniandes).

NuBank — Autoexclusión financiera de migrantes

IPA Colombia avanzó en el diseño de una prueba A/B con Nu (Nubank) para evaluar el efecto de mensajes de referenciación digital sobre la inclusión financiera de migrantes venezolanos. La Fase 1 de exploración cualitativa se completó con ocho entrevistas y dos grupos focales. La Fase 2 (piloto con 200-500 personas) se encontraba en proceso al cierre del año. El estudio es liderado por Matthew Bird.

PPT hacia Visa — Facilitación de regularización permanente

En diciembre de 2025, IPA Colombia desarrolló el diseño de la iniciativa Una Visa por un Sueño, orientada a facilitar la transición de migrantes venezolanos desde el Permiso por Protección Temporal (PPT) hacia la Visa de Residencia permanente. El proyecto propone un ensayo controlado aleatorio con cuatro brazos — mensajes informativos por WhatsApp, facilitación guiada con moderador colombiano, apoyo entre pares con líder venezolano, y atención por agente de inteligencia artificial — con acompañamiento de ocho semanas. El diseño de la evaluación es liderado por Andrés Ham González y Mariona Tres Vilanova.

3. Crimen, Violencia y Seguridad Ciudadana

El portafolio de crimen consolidó su plataforma de investigación en Medellín y se expandió hacia Cali. Entre los logros más destacados del año se encuentran la continuidad del programa Parceritos con tres cohortes completadas, el tamizaje de salud mental a gran escala que reveló prevalencias alarmantes en la población estudiantil, y la resiliencia del portafolio frente a la cancelación de fondos de USAID.

Gang Entry (GE) - 4 proyectos dentro de esta iniciativa

El programa Parceritos, de terapia cognitivo-conductual para jóvenes en riesgo, completó tres cohortes en cerca de 100 instituciones educativas. La Secretaría de Seguridad de Medellín asumió el compromiso de sostener al menos dos cohortes anuales hasta 2027.

En investigación, la encuesta de línea de base con aproximadamente 10.000 estudiantes reveló que cerca de 1 de cada 5 jóvenes reportó riesgo significativo de vincularse a un combo, asociado más con la percepción de oportunidades laborales legales que con el miedo al arresto. La evaluación de corto plazo de Parceritos mostró mejoras de 0,20-0,25 desviaciones estándar en la intención de continuar estudiando.

El equipo también realizó un tamizaje de salud mental con 6.686 estudiantes que arrojó prevalencias alarmantes: 43,6% con depresión moderada a severa y 30,6% con ansiedad moderada a severa. La Secretaría de Educación cofinanció una intervención informada por la Terapia Cognitiva Conductual para 500 estudiantes identificados, con una tasa de cumplimiento del 82% en la primera cohorte.

El portafolio demostró resiliencia frente a la cancelación de US\$3 millones de USAID/Minerva, asegurando financiamiento alternativo. El portafolio de investigación es liderado por Christopher Blattman y Benjamin Lessing (Universidad de Chicago), junto con Santiago Tobón y Gustavo Duncan (EAFIT).

WOOP en Medellín

IPA Colombia completó la evaluación piloto del programa WOOP de autorregulación y planificación de metas para estudiantes de primaria. Los aprendizajes fueron incorporados al programa Parceritos y la Secretaría de Educación adoptó elementos del enfoque para estudiantes de mayor edad. el piloto contó con el financiamiento de J-PAL (Learning for All Initiative).

Laboratorio de Crimen — Cali

IPA Colombia inició actividades para la creación del Laboratorio de Crimen de Cali con la Secretaría de Seguridad, realizando evaluaciones institucionales cualitativas y definiendo un portafolio de cinco líneas de trabajo: sistema de información territorial, diccionarios de datos, sistema de M&E, encuesta de victimización y disuasión focalizada.

4. Educación

El portafolio de educación abarcó cinco proyectos en 2025, con avances en la evaluación de tecnologías educativas, la prevención de la deserción escolar y el fortalecimiento de capacidades de evaluación en programas de habilidades para la vida. El año estuvo marcado por el avance en el análisis de la evaluación de Mentu/Shaia y la capacidad de asegurar financiamiento alternativo para SiA tras la suspensión de USAID.

Mentu — Evaluación de impacto con Fundación Shaia

IPA Colombia avanzó en la evaluación de la plataforma de inteligencia artificial Shaia en colegios distritales de Bogotá, en el marco del convenio entre la Secretaría de Educación del

Distrito y la Fundación Shaia. El diseño aleatorio incluyó 78 colegios (58 tratamiento, 20 control) con 6.048 evaluaciones de estudiantes y 268 encuestas a docentes en la línea base. Se prepararon los instrumentos para la línea de salida, prevista para 2026, y se avanzó en el análisis de los datos. El informe de resultados se encuentra en proceso de finalización. El 71-87% de los docentes valoran positivamente la herramienta.

Fortalecimiento de capacidades — Mentu

En el marco de las actividades de fortalecimiento de capacidades asociadas al portafolio de Mentu, IPA Colombia brindó acompañamiento técnico a la Fundación Shaia en el desarrollo de sus capacidades de monitoreo, evaluación y aprendizaje. Las actividades incluyeron el diseño de instrumentos de seguimiento, el acompañamiento en la recolección de datos y el apoyo en la interpretación de los resultados de la evaluación de impacto de la plataforma Shaia.

Prevención de la deserción escolar — DPI / TREN

IPA Colombia acompañó el desarrollo de TREN (Trayectorias Educativas que No se Detienen), metodología integral de prevención de la deserción escolar. TREN interviene simultáneamente sobre la escuela, las familias, los equipos psicosociales y la comunidad, con especial atención a las transiciones clave del ciclo escolar en la ciudad de Cartagena, principalmente en el paso de educación inicial a primaria. Durante el Ciclo 4 de implementación (octubre-diciembre 2025), participaron 120 niños y el 94% mejoró su desempeño. IPA proporcionó asistencia técnica en MEL, incluyendo refinamiento de la teoría de cambio, diseño de instrumentos y apoyo al plan de escalamiento. Para 2026, el proyecto prevé expandirse a 14 escenarios pedagógicos para continuar su proceso de escalamiento.

Crack the Code — Apoyo en MEL

Entre agosto de 2024 y febrero de 2025, el equipo de Right-Fit Evidence brindó asistencia técnica en MEL al programa Crack the Code en Antioquia — un programa de habilidades tecnológicas y socioemocionales para estudiantes de secundaria. El acompañamiento incluyó ajuste del plan de aprendizaje, revisión de instrumentos y asistencia técnica para la transición de la fase de refinamiento a la fase de prueba de efectividad.

Colegios en Administración

El proyecto SiA evalúa los impactos de mediano plazo de colegios administrados bajo alianzas público-privadas. En 2025, el equipo preparó la recolección de datos de seguimiento con hasta 4.500 estudiantes. Antes de la suspensión de fondos de USAID, se completó un piloto de validación de instrumentos. Tras el congelamiento, IPA Colombia gestionó financiamiento alternativo para 2026, que cubrirá dos cohortes con hasta 3.000 estudiantes. La evaluación es liderada por Felipe Barrera-Osorio (Universidad de Vanderbilt) y Andrew Dustan.

Fundación Barco

El equipo de IPA en Colombia asesoró a la Fundación Barco para el desarrollo e implementación de una agenda de Monitoreo, Evaluación y Aprendizaje (MEL) para la Fundación y sus inversiones en educación.

5. Salud y Protección Social

El portafolio de salud y protección social incluyó tres proyectos en 2025, con avances en la evaluación de intervenciones de salud mental para adolescentes, salud sexual y reproductiva, y la firma de un acuerdo institucional con el CICR y el Ministerio de Defensa para la prevención de violencia sexual en las Fuerzas Militares.

ALIVE — Salud mental en adolescentes y pobreza

IPA Colombia completó la fase piloto del proyecto ALIVE, un ensayo controlado aleatorio que evalúa una intervención para mejorar la salud mental de adolescentes en contextos de pobreza, implementado simultáneamente en Bogotá, Katmandú y Ciudad del Cabo. En Colombia se enrolaron 160 adolescentes con tres momentos de medición. En agosto de 2025 se realizó un Panel de Expertos que evaluó la viabilidad de escalar el ensayo. El proyecto cuenta con el financiamiento del Wellcome trust a través de un consorcio liderado por el King's College London.

Prevención de Violencia Sexual — CICR y Ministerio de Defensa

IPA Colombia inició la evaluación de un programa de capacitación en prevención de violencia sexual dirigido a personal de las Fuerzas Militares, en alianza con el CICR, el Ministerio de Defensa y la Universidad de los Andes. El Memorando de Entendimiento fue firmado el 25 de noviembre de 2025. El equipo avanzó en aprobaciones éticas, desarrollo de instrumentos y observación de sesiones de capacitación. La recolección de datos quedó programada para iniciar en diciembre de 2025. El estudio cuenta con el respaldo de J-PAL (Humanitarian Protection Initiative).

6. Inclusión Financiera y Desarrollo Empresarial

El portafolio de inclusión financiera y desarrollo empresarial consolidó tres líneas de trabajo en 2025: el desarrollo de BancaLab como laboratorio de evidencia embebido en Banca de las Oportunidades, la evaluación de inclusión de empresas lideradas por mujeres en cadenas de aprovisionamiento, y la publicación de resultados de largo plazo sobre la efectividad de la consultoría empresarial para PYMES.

Laboratorio de Banca de las Oportunidades (BdO) / BancaLab

IPA Colombia continuó el desarrollo de BancaLab, el laboratorio de evidencia en Banca de las Oportunidades. Esta colaboración resultó en la firma de una Memorando de Entendimiento entre IPA y BdO para el desarrollo del Lab. En la Fase 2 (Prueba de Concepto) se avanzó con dos pilotos — digitalización del microcrédito y finanzas verdes inclusivas —, se co-diseñó el ciclo de aprendizaje institucional de BdO y se desarrollaron herramientas de monitoreo estandarizadas adoptadas por otros proyectos de la entidad. Se obtuvo un nuevo grant de la Fundación GitLab para un piloto de finanzas de cadena de suministro orientado a PYMES lideradas por mujeres.

Sourcing2Equal — Empresas lideradas por mujeres (2 proyectos)

IPA Colombia completó las recolecciones de línea media (junio 2025) y línea final (diciembre 2025) del proyecto Sourcing2Equal, que evalúa el impacto de intervenciones para mejorar la inclusión de empresas lideradas por mujeres en cadenas de aprovisionamiento. Las encuestas utilizaron múltiples modalidades (telefónicas, en línea y presenciales) con una estrategia de contacto por múltiples ondas. El siguiente paso es el análisis de impacto, con el financiamiento de la Corporación Financiera Internacional (IFC).

Fostering High Growth in Colombian SMEs

IPA Colombia apoyó a los investigadores a consolidar datos de seguimiento para la evaluación de impacto de largo plazo (8-10 años) del Technology Extension Program, una intervención de consultoría empresarial dirigida a PYMES del sector de autopartes. Los resultados muestran que la modalidad grupal genera efectos sostenidos en el tiempo: +55% en ventas, +13-17 puntos porcentuales en supervivencia y +10 pp en probabilidad de exportar. La modalidad individual no produjo efectos comparables. Estos hallazgos tienen implicaciones directas para el diseño de políticas de desarrollo empresarial en Colombia.

7. Medio Ambiente y Desarrollo Territorial

El portafolio de medio ambiente y desarrollo territorial avanzó en cuatro frentes en 2025: la investigación sobre conflictos comunitarios asociados a energía renovable, la evaluación del efecto de la calidad del aire sobre la productividad laboral, el estudio de riesgos de desastres en asentamientos informales, y la construcción de un ecosistema de investigación en clima con nuevos aliados e investigadores.

Energía Renovable, Conflicto Armado y Comunidades

IPA Colombia ejecutó la fase de diagnóstico de este proyecto, que busca identificar estrategias para reducir conflictos entre comunidades y proyectos de energía renovable. Las actividades incluyeron un mapeo de actores en cuatro regiones y doce entrevistas semiestructuradas. Los hallazgos indican que las comunidades requieren participación genuina y beneficios colectivos negociados para construir confianza. El diagnóstico fue conducido por Laura Moreno Gama y William Nomikos (UC Santa Bárbara) en el marco del programa Peace and Recovery de IPA.

Calidad del Aire y Productividad Laboral (AQ-WP) (3 proyectos)

IPA Colombia avanzó en la implementación del proyecto que evalúa el efecto de la calidad del aire en espacios cerrados sobre la productividad laboral. En 2025 se recolectó la línea base y se ejecutó la Fase 1 del experimento en un centro de llamadas. Al cierre del año, la Fase 2 se encontraba en implementación en tres centros de llamadas en Bogotá. La investigación es liderada por Bridget Hoffman y Allen Blackman.

Asentamientos informales y riesgo de desastres en Medellín

IPA Colombia ejecutó las etapas iniciales de investigación sobre riesgo de desastres entre poblaciones desplazadas en asentamientos informales de Medellín: aprobaciones IRB, entrevistas con formuladores de política y finalización de instrumentos para cinco asentamientos. El proyecto, financiado por la Fundación IKEA (Displaced Livelihoods Initiative), es liderado por Juliana Pinillos (Universidad del Sur de California).

Investigación sobre clima y medio ambiente

Con financiamiento de desarrollo de negocios de IPA Global, la oficina inició la construcción de un portafolio de investigación en clima, estableciendo contacto con nueve organizaciones nuevas y seis nuevos investigadores principales. Se construyó un ecosistema de trece actores estratégicos priorizados, incluyendo TNC, Rockefeller Foundation, Banca de las Oportunidades y la Universidad de los Andes. Entre los proyectos en desarrollo se destaca el diseño de un ensayo sobre Pagos por Servicios Ecosistémicos en ecoturismo en la Serranía La Lindosa (Guaviare) — que sería el primer PSE para turismo evaluado con rigor experimental a nivel global.

Difusión de Resultados

Los avances y resultados de los proyectos de IPA Colombia se compartieron con el público en general y con distintos grupos de interés mediante publicaciones en el sitio web de IPA, artículos de prensa, redes sociales y la participación en reuniones estratégicas con tomadores de decisiones y eventos de difusión de evidencia.

En 2025, IPA Colombia lideró un esfuerzo sostenido por fortalecer la presencia digital de IPA en la región. Se consolidó la cuenta de LinkedIn de IPA LAC, que registró un crecimiento significativo en alcance e interacciones. Se incorporaron nuevas narrativas digitales, en particular el uso de videos de divulgación para comunicar hallazgos de investigación de manera accesible a distintos públicos. Adicionalmente, la oficina participó en espacios de diálogo como los Desayunos de Evidencia y otros foros sectoriales que permitieron compartir hallazgos directamente con tomadores de decisiones y actores del ecosistema de política pública.

Perspectivas para el año 2026

El año 2026 marca para IPA Colombia una etapa de consolidación en dos dimensiones complementarias: el avance de un portafolio de investigación que comenzará a entregar resultados clave, y la implementación activa del plan estratégico que orienta la transformación de la oficina hacia un modelo integrado de trabajo con el sector público.

El trabajo se organiza con énfasis en los siguientes frentes:

En primera infancia, la prioridad será la sostenibilidad del Laboratorio del ICBF como unidad autónoma con alcance transversal, y la obtención de los resultados de impacto de Sanar para Crecer y Apapáchar, esperados para el primer trimestre. En migración, el foco estará en los nuevos proyectos de evidencia —Rumbos Cruzados y PPT hacia Visa— y en el análisis de costo-efectividad de las intervenciones de la Fundación Hilton. En crimen, se continuará el pilotaje de la intervención para salud mental y prevención del reclutamiento, se impulsará un análisis longitudinal con datos administrativos y se explorarán nuevas iniciativas para abordar otros determinantes. En educación, se publicarán los resultados de la evaluación de Mentu y

se reactivará la implementación de SiA con nuevo financiamiento. En inclusión financiera, BancaLab buscará consolidarse con financiamiento para su Fase 3.

Más allá del portafolio, el año estará marcado por la profundización del modelo One IPA como propuesta de valor central para el sector público: no solo evaluando programas de gobierno, sino co-diseñándolos, fortaleciendo capacidades institucionales y acompañando su escalamiento. Esta dirección se concreta en los tres pilares del plan estratégico 2026. En el Pilar de Incubadora Global, se publicará la guía de institucionalización de Last Mile, se realizará el análisis de costo-efectividad del ICBF Lab y se desarrollarán herramientas innovadoras de MEL para gobiernos en el marco de las iniciativas de policy de IPA Global. En el Pilar de Gente, Procesos y Sistemas, se implementará un plan de alineación y nivelación del equipo para proyectos One IPA y con gobierno, se establecerán estándares de planeación y entrega, y se avanzará en la eficiencia operativa —incluyendo optimización del espacio físico, políticas de trabajo y uso de inteligencia artificial— con una meta de reducción del 10% en costos. En el Pilar de Influencia, se profundizará el posicionamiento de IPA como aliado técnico del sector público y se preparará el terreno para incidir en las agendas de los próximos gobiernos; se ampliará la presencia digital y en espacios de difusión; y se avanzará en el relacionamiento con el ecosistema filantrópico local e internacional para diversificar la base de donantes, en un contexto marcado por la incertidumbre en el panorama de cooperación internacional.

Cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor

En mi condición de representante legal manifiesto que la entidad ha dado estricto cumplimiento a las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor, que el software que utiliza para desarrollar sus labores es legal en su totalidad, de acuerdo con lo dispuesto en el artículo 1.º numeral 4) de la Ley 603 de 2000.

Igualmente, declaramos que no tenemos conocimiento de eventos ocurridos con posterioridad al cierre del ejercicio del año 2025 que pudieran afectar o modificar los resultados presentados.

Durante el 2025 no se presentó ningún proceso jurídico, litigio y/o reclamo que involucre a la Asociación IPA como demandante o demandado. No existen otros asuntos legales que involucren un reclamo o reclamo potencial o pasivo contingente por o contra la entidad. No se han iniciado investigaciones con respecto a la entidad por parte de ninguna agencia gubernamental que tenga jurisdicción regulatoria sobre la entidad.

La Asociación IPA observa y acata las leyes vigentes que le son aplicables.



Juan Felipe García Rodríguez
Representante legal

Asociación Innovations for Poverty Action
Bogotá D.C, 18 de marzo 2026



Ana María Serrano
Representante legal suplente
Asociación Innovations for Poverty Action
Bogotá D.C, 18 de marzo 2026

COPIA PARA USO EXCLUSIVO PAG WEB DE IPA