Departamento Nacional de Planeación

www.dnp.gov.co

Productividad y Calidad de la Gerencia en Colombia

Rafael Puyana
Subdirector General Sectorial DNP
@rafaelpuyana

Agosto, 2018
dnp.gov.co

DNP DEPARTAMENTO NACIONAL DE PLANEACIÓN

AGENDA - Agosto, 2018

1. Productividad y calidad de la gerencia: diagnóstico
2. Marco de política pública
3. Campos de aplicación a explorar

Productividad y Calidad de la Gerencia en Colombia

DNP

@rafaelpuyana

Productividad y calidad de la gerencia: diagnóstico

1

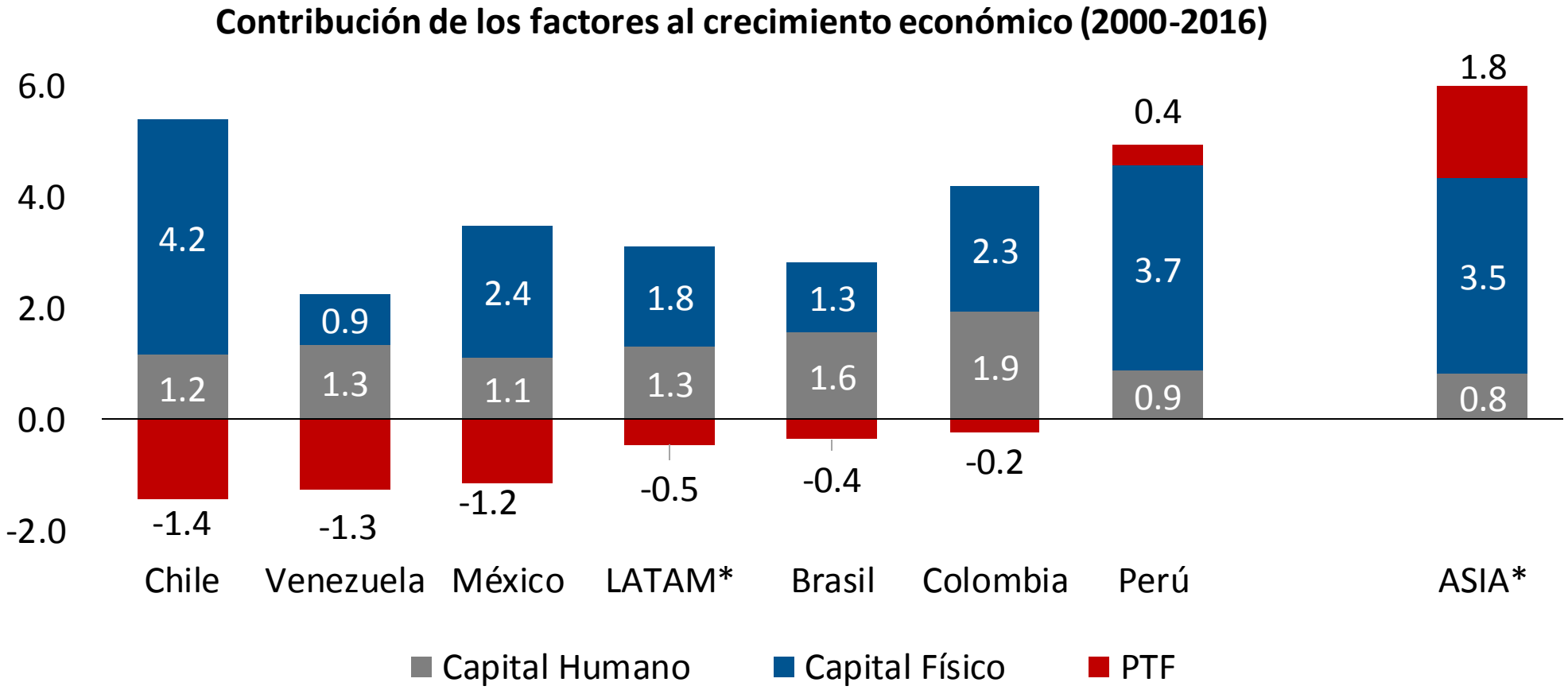
Productividad y Calidad de la Gerencia en Colombia

DNP

@rafaelpuyana

La productividad es el gran reto económico de Colombia

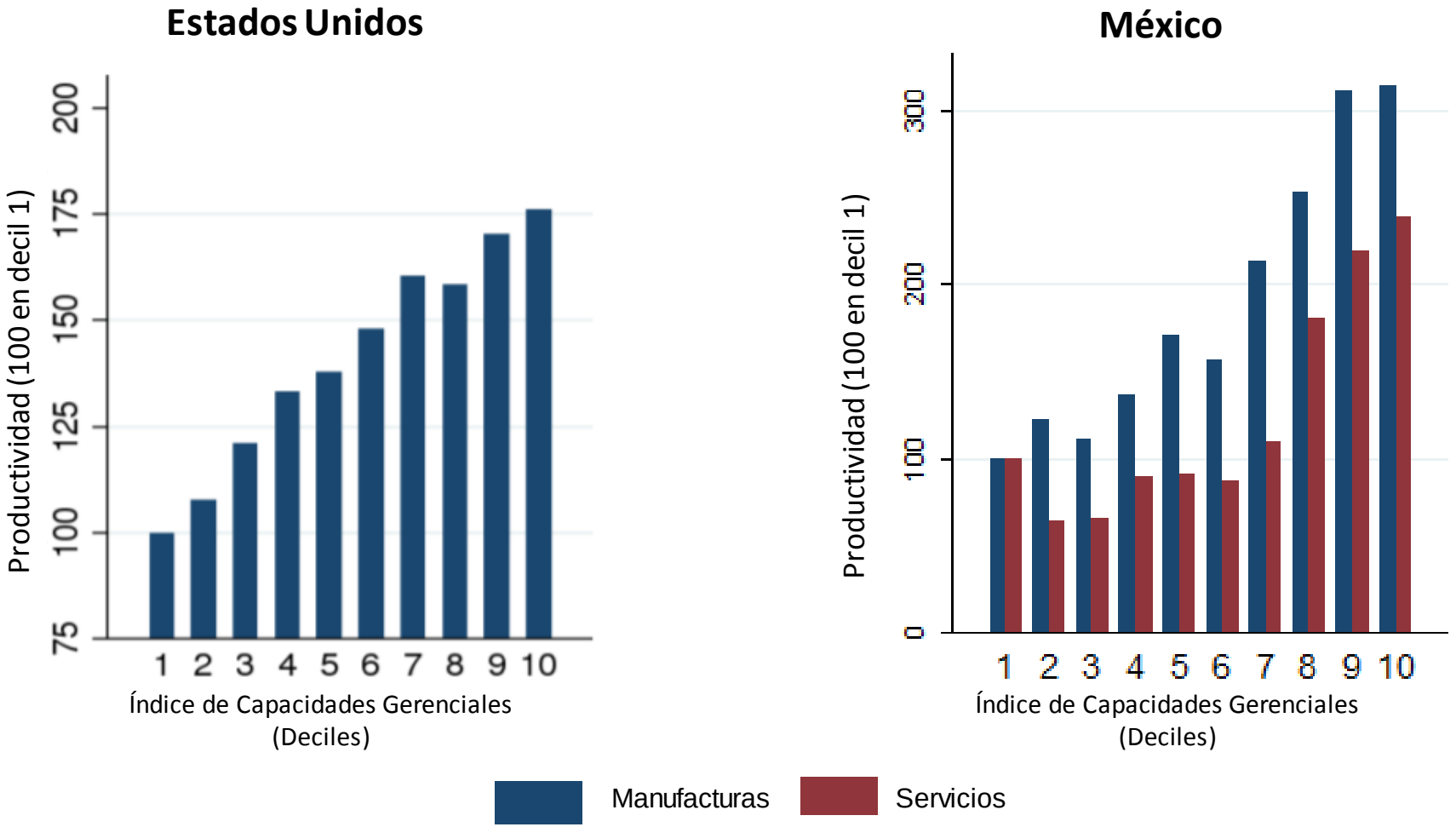
Colombia debe apostarle a un crecimiento fundamentado en el incremento de la productividad



* Para las regiones, se pondera por el tamaño de la economía. Para simplificar el análisis, se suma la contribución de la calidad y la cantidad del trabajo en la categoría de capital humano. Fuente: Cálculos DNP con base en: The Conference Board.

La gestión empresarial es clave para aumentar la productividad

La evidencia internacional muestra una estrecha relación entre capacidad gerencial y productividad

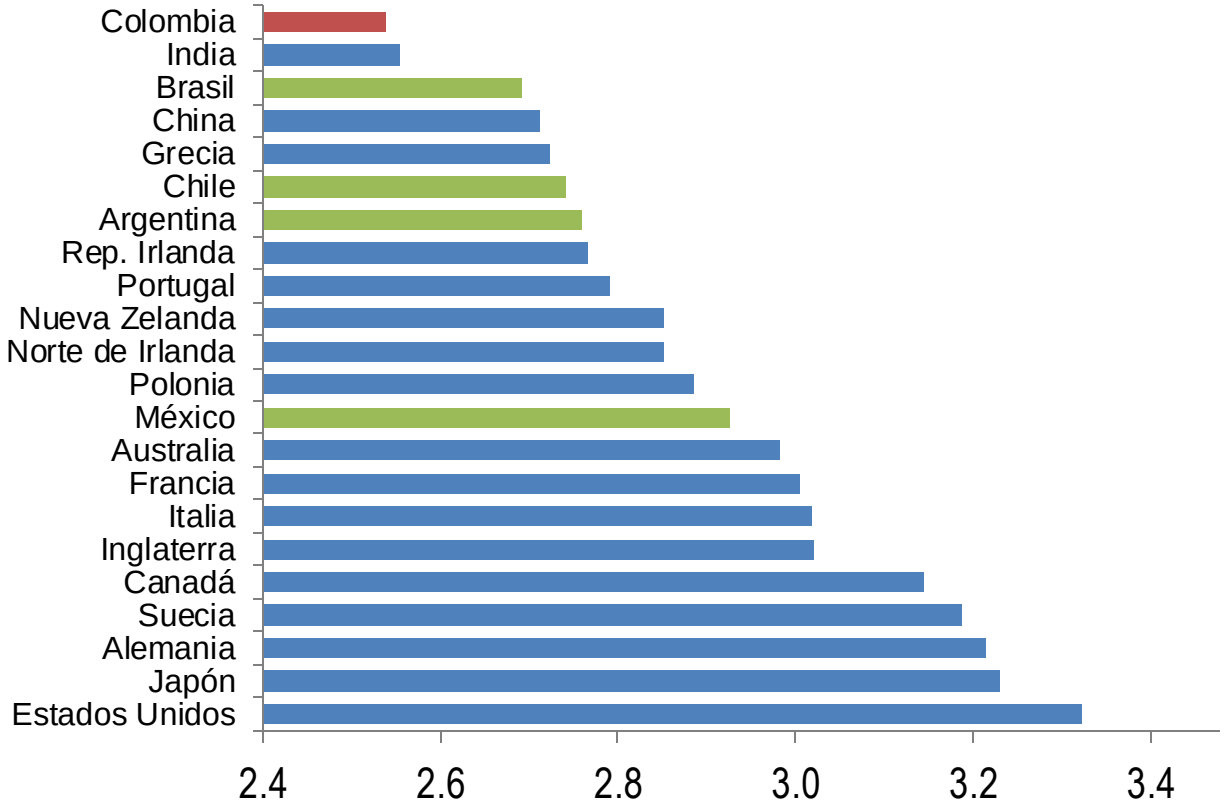


Fuente: Bloom et al. (forthcoming) using data from ENAPROCE 2015

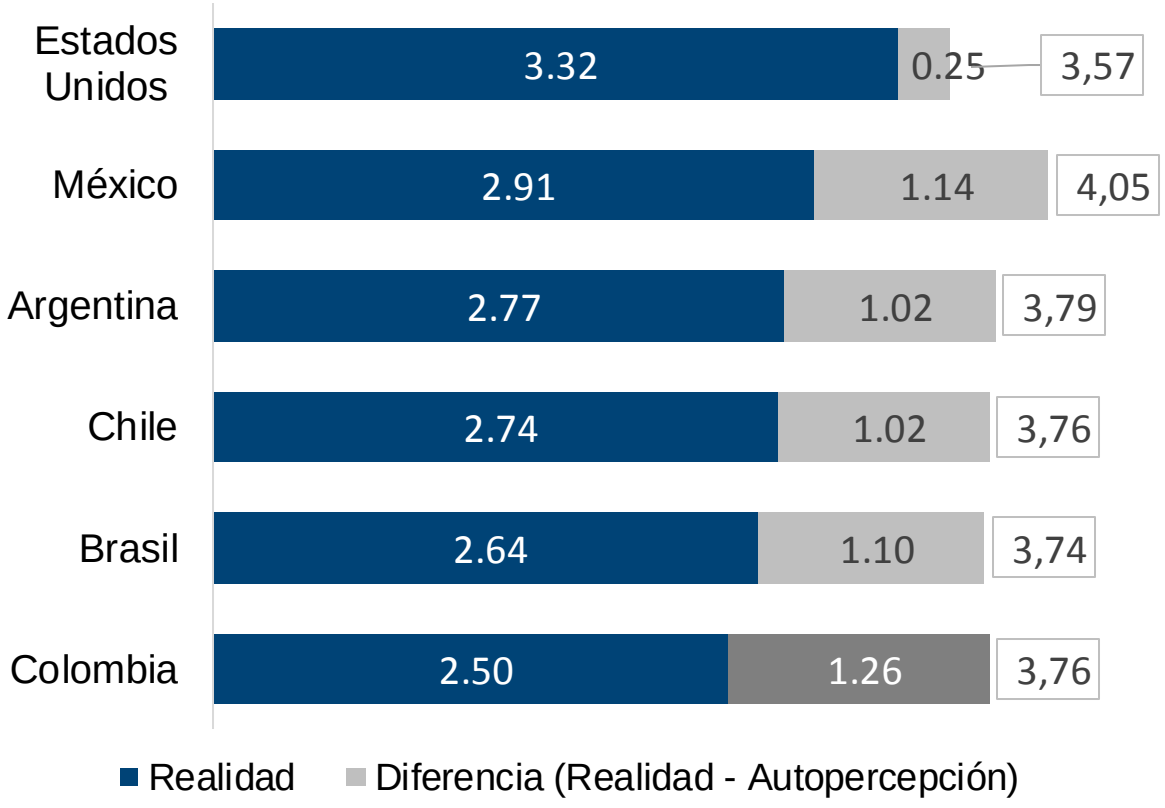
Bajas capacidades gerenciales en el sector productivo

La elevada autopercepción impide procesos de actualización y mejora de las prácticas

Calidad de la Gerencia: Promedio de dimensiones de análisis



Calidad de la Gerencia: Realidad vs Autopercepción



Fuente: DNP-WMS (2014)

El rezago de las firmas colombianas es generalizado

El 25% mejor en Colombia tiene las capacidades gerenciales del 25% peor en EEUU

Fuente: WMS, 2014

Marco de política pública

2

Productividad y Calidad de la Gerencia en Colombia

DNP

@rafaelpuyana

Política de Desarrollo Productivo

Tipos de instrumentos: dos tipos de intervención en 7 ámbitos

Apoyos directos a la unidad productiva transversales

Bienes públicos para apuestas sectoriales priorizadas

- Encadenamientos productivos
- Calidad
- Comercio exterior
- Capital humano
- Financiamiento
- Transferencia de conocimiento y tecnología
- Innovación y emprendimiento

Extensionismo para cerrar brechas de productividad

El objetivo es que las empresas alcancen la frontera tecnológica nacional con apoyo de expertos que propongan intervenciones probadas

1. Piloto de Extensión Tecnológica
2. Programa de entrenamiento de extensionistas
3. Documento de lineamientos de política
4. Encuesta de capacidades gerenciales

Intervención horizontal

Diseño e implementación de programa de escalamiento de la productividad

Piloto de extensión para la mejora de calidad gerencial

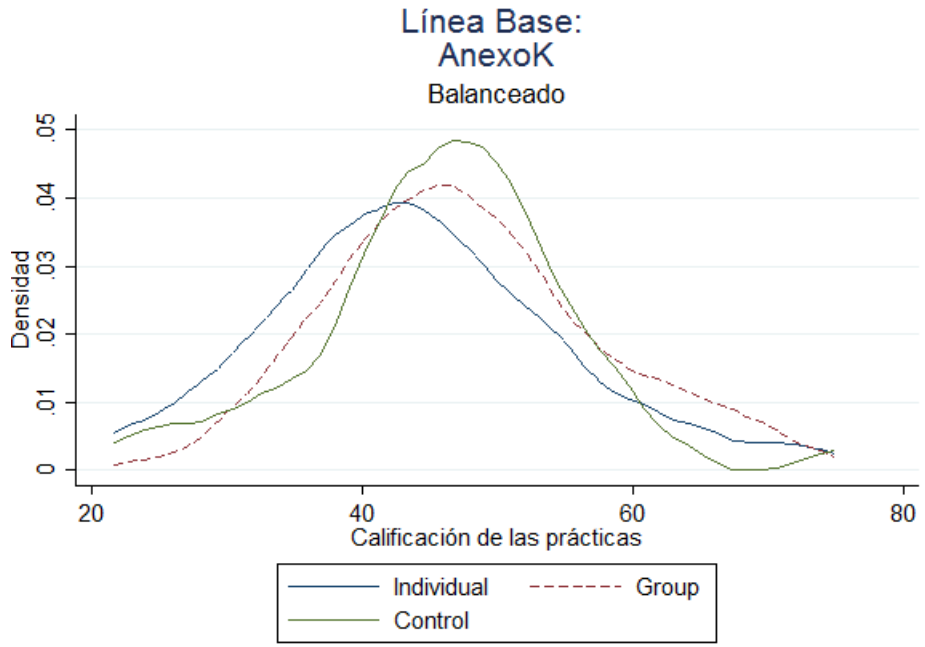
Enfocado en la mejora de las capacidades de adopción tecnológica e innovación del sector productivo

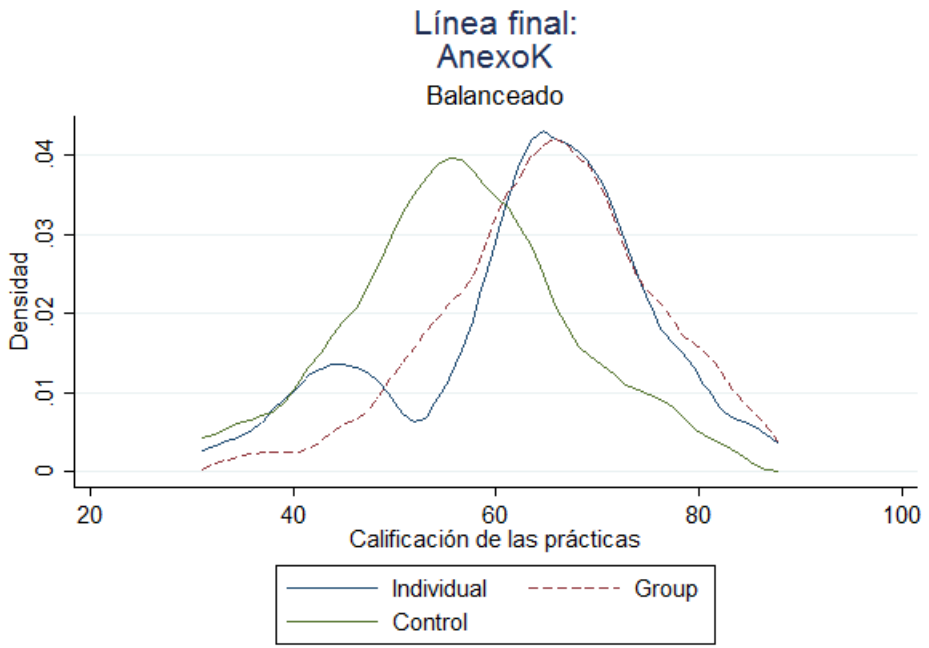
- 159 Empresas: Individual: 53, Grupal 53 y Control 53
- Empresas del sector autopartes en Cundinamarca, Antioquia, Valle del cauca y eje Cafetero
- Apoyo externo incluye: diagnóstico, plan de mejora, e implementación del plan de mejora
- Recolección de KPIs: áreas de producción, finanzas, logística y recursos humanos
- Evaluación de impacto incorporada desde su diseño

Fuente: Banco Mundial

Empresas intervenidas evidencian mejora en adopción de prácticas de gestión

La evaluación de impacto se presentará en el lanzamiento del programa de Fábricas de Productividad en noviembre



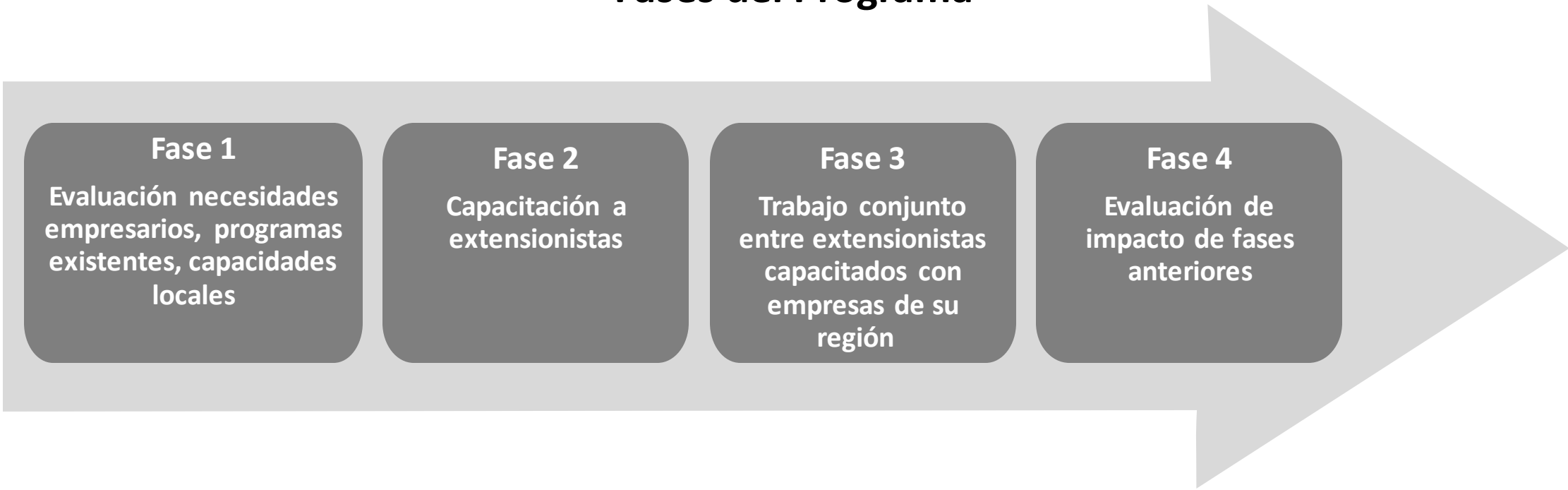


Fuente: Piloto de Extensión tecnológica SENA-DNP-WB

Capacitación en Servicios de Extensión Tecnológica

El extensionista transfiere las buenas prácticas y trabaja en conjunto con la gerencia para implementar las recomendaciones

Fases del Programa



Georgia Tech

Consejo Privado de Competitividad

Confecámaras
Red de Cámaras de Comercio

Fuente: CPC

DNP elabora Lineamientos de Política de Extensión

Los lineamientos contemplan la evidencia recolectada en el país y las mejores prácticas internacionales

Servicios de Extensión Tecnológica

Bases del programa de extensión

Financiamiento	Portafolio	Capital Humano	Evaluación
• Nacional • Local • Privada • Portafolio de Servicios	• Niveles de intervención • Tipo de asistencia • Enfoque en sectores y áreas	• Personal idóneo con experiencia en el sector industrial	• Evaluación de las intervenciones

Institucionalidad

- Homologación, estandarización, evaluación
- Implementación en las regiones

Avances en Colombia

3 Iniciativas

DNP - Capacidades Gerenciales

CPC - Diagnóstico de las capacidades

PTP - Alistamiento exportaciones

Fuente: DNP (2018)

Campos de aplicación a explorar

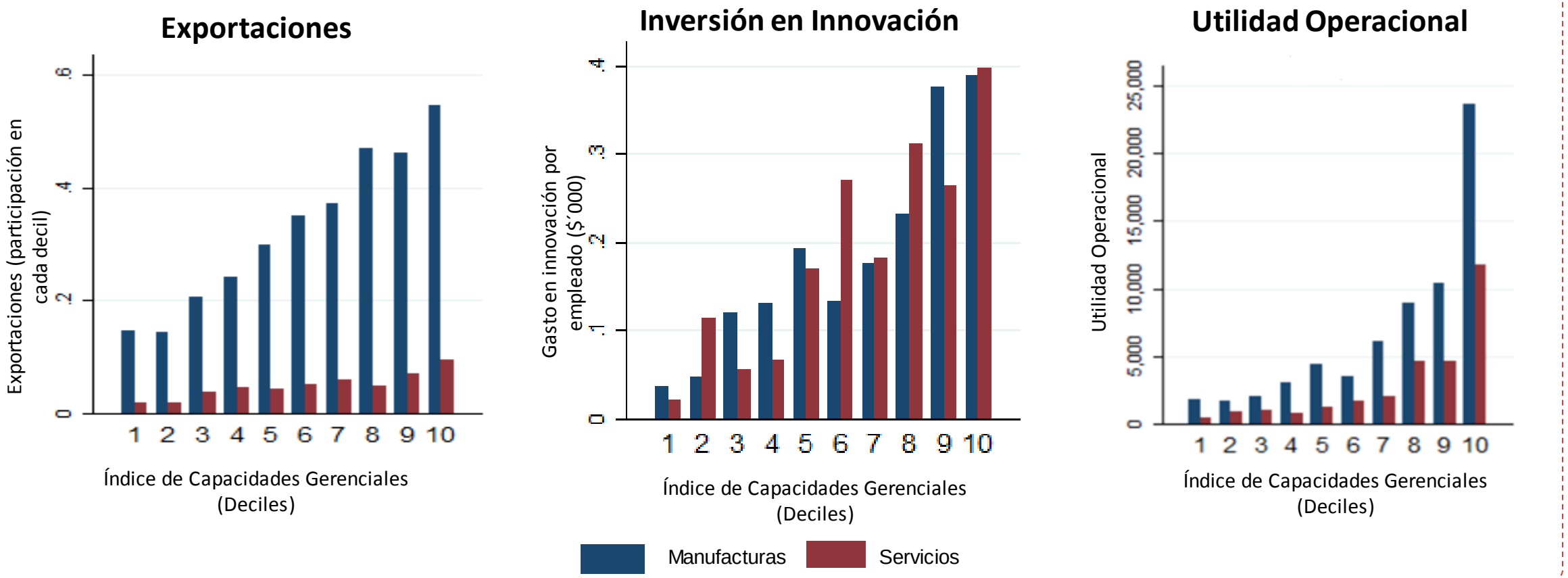
3

Productividad y Calidad de la Gerencia en Colombia

Medir es el primer paso para mejorar

En 2018 se implementará piloto de encuesta robusta sobre las capacidades gerenciales en el país. En 2019 y 2020 debe hacerse la implementación en las EDIT Manufactura y Servicios

Caso Mexicano:



Fuente: Bloom et al. (forthcoming) using data from ENAPROCE 2015

Calidad de la gerencia PYME y Gobierno Corporativo

Gerencia es clave para consolidar gobierno corporativo desde etapas tempranas lo que contribuye a menores tasas de muerte empresarial y mejor acceso a financiamiento

Fuente: IFC (2017)

Programa Nacional de Escalamiento de la Productividad

CONPES PDP propone programa de escalamiento en el marco de transferencia de conocimiento y tecnología

El programa contempla intervenciones a empresas a través de:

- Fortalecimiento de las capacidades gerenciales a través del diagnóstico e implementación de un plan de mejora
- Diagnóstico del estado actual de la tecnología usada
- Acompañamiento para la adaptación y absorción de conocimiento y tecnología

Atenderá a 8.334 empresas y apoyará el entrenamiento de 950 especialistas en productividad.

MINCIT DNP DEPARTAMENTO NACIONAL DE PLANEACIÓN SENA MINTIC

Fuente: DNP

Departamento Nacional de Planeación

www.dnp.gov.co